



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2015

1. APRESENTAÇÃO

Apresentamos o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da **Desenvolve SP - Agência de Fomento do Estado de São Paulo S.A.**, relativos ao ano de 2015.

Este relatório contém as principais informações sobre o desempenho operacional e econômico-financeiro da **Desenvolve SP**, com destaque para as principais iniciativas realizadas pela instituição no ano de 2015.

2. CONJUNTURA ECONÔMICA

A instabilidade política durante o ano de 2015 teve impacto direto no campo econômico. A incapacidade de aprovação de medidas que promovessem ajuste fiscal fez com que 2015 encerrasse com uma deterioração das contagens públicas e queda substancial nos índices de confiança setoriais que, somados, culminaram com a perda do grau de investimento do país em duas das três grandes agências avaliadoras de risco.

Além disso, o desemprego, que continuava em um nível consideravelmente contido, apesar do mau desempenho da economia nos últimos anos, e a inflação, que se mantinha dentro do teto da meta, contribuíram, em 2015, para a deterioração dos índices econômicos apresentando altas históricas.

A exceção foi a balança comercial que apresentou um superávit de US\$ 19,7 bilhões em 2015, superando as expectativas do mercado, com destaque para o aumento na participação de produtos manufaturados no total dos exportados e a diminuição no ritmo de retração das exportações. O saldo total do crédito bancário, considerando as operações com recursos livres e direcionados, atingiu R\$ 3.217 bilhões, em dezembro de 2015, uma expansão de 6,6% nos últimos doze meses. Em dezembro de 2014, a expansão foi de 11,3%.

Em 2015, o mercado de crédito foi sustentado pelos bancos públicos, com 56,0% de participação na carteira total e crescimento de 10,9% no ano.

O crédito para pessoas jurídicas cresceu 6,3%, sendo que o financiamento do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) expandiu 6,4% no ano.

Para o ano de 2016, a previsão é de que o volume de crédito ofertado pelas instituições financeiras deve continuar desacelerando. O Bacen projeta uma expansão de 7% para o volume total de empréstimos dos bancos em 2016. A inadimplência<sup>1</sup> teve alta em 2015, passando de 2,7% em dezembro de 2014 para 3,4% em dezembro de 2015. A inadimplência de pessoa jurídica (recursos livres) foi de 4,5%.

3. DESENVOLVE SP – AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DE SÃO PAULO S.A.

A **Desenvolve SP** é uma instituição financeira de desenvolvimento, que atua em todo o Estado de São Paulo, e oferece seus produtos e serviços destinados a atender prioritariamente as empresas de pequeno e médio porte.

Com sede no município de São Paulo, a Agência de Fomento do Estado de São Paulo iniciou suas atividades em março de 2009, com capital integralizado de R\$ 1 bilhão, e faz parte da administração indireta do Estado de São Paulo, sendo vinculada à Secretaria da Fazenda.

A **Desenvolve SP** acredita que o crédito consciente pode transformar de forma positiva a economia paulista, gerando mais emprego e renda, e que com o financiamento de longo prazo é possível investir em tecnologia, inovação e aumentar a eficiência e a sustentabilidade nos negócios, com respeito ao meio ambiente e preservando os recursos naturais.

**Missão:** Promover o desenvolvimento sustentável da economia paulista por meio de soluções financeiras.

**Visão:** Ser reconhecida como instituição financeira de referência no desenvolvimento sustentável da economia paulista.

**Valores:** Ética, transparência, excelência operacional e comprometimento com a sociedade.

3.1. Público Alvo

A **Desenvolve SP** atende as empresas instaladas e com sede no Estado de São Paulo, com faturamento anual de R\$ 360 mil a R\$ 300 milhões, dos setores produtivos: indústria, comércio, agronegócio e serviços.

Para empresas com faturamento superior a R\$ 300 milhões, a **Desenvolve SP** atua apenas como agente repassador das linhas de financiamento com recursos de terceiros.

As prefeituras e os órgãos da administração direta e indireta dos municípios também fazem parte do público atendido pela instituição, por meio de linhas de financiamento específicas para o setor público.

4. ESTRATÉGIAS DE ATUAÇÃO

Vinculada à Secretaria da Fazenda e com capital integralizado de R\$ 1 bilhão, a **Desenvolve SP** atua de forma integrada com as entidades do Governo Estadual, constituindo-se em um mecanismo ágil para definição de prioridades e instrumentos de atuação associados ao desenvolvimento econômico e social do Estado.

Ciente de seu papel e alinhada às políticas públicas, a **Desenvolve SP** busca promover, cada vez mais, o desenvolvimento sustentável de longo prazo por meio de seus produtos e serviços, primando pela boa gestão, pelo crédito responsável e pela qualidade de sua carteira de clientes. Além disso, a instituição trabalha para desenvolver novos negócios que atendam às necessidades de seus clientes e que agreguem valor à empresa.

Para isso, a instituição atua por meio de Programas de Governo, Linhas de Financiamento, Fundos de Desenvolvimento, Fundos de Investimento e Parcerias.

Em 2015, a **Desenvolve SP** realizou a revisão do Planejamento Estratégico para o período de 2016 a 2019, que se deu de maneira participativa, envolvendo colaboradores de vários níveis hierárquicos e demais *stakeholders*.

A revisão do Planejamento Estratégico propôs consolidar objetivos estratégicos atuais e criar outros necessários, traçando novos rumos para os próximos anos.

Principais Diretrizes estabelecidas no Planejamento Estratégico:

- Relação com o Governo: A **Desenvolve SP** buscará fortalecer a relação com o Governo do Estado de São Paulo ao participar dos programas estratégicos do Governo Estadual, contribuindo com o desenvolvimento econômico, a geração de emprego e renda e reduzindo as diferenças regionais.
- Inovação: A **Desenvolve SP** acredita que o apoio à inovação é a grande oportunidade para o aumento da produtividade e o caminho para alavancar o crescimento econômico. Para tanto, fomentará iniciativas e projetos inovadores visando ao estímulo da competitividade e sustentabilidade da economia paulista.
- Autossustentabilidade: A sustentabilidade financeira é fundamental para qualquer organização e um dever quando a instituição é provida de recursos públicos. Assim, a **Desenvolve SP** irá assegurar a autossustentabilidade de forma a ampliar e aprofundar o papel da instituição na economia paulista, gerando seus ativos com transparência, ética e responsabilidade.
- Excelência Operacional: A **Desenvolve SP** enfatizará sua busca pela excelência em seus processos operacionais, tecnológicos e humanos, visando ao aumento da produtividade e promovendo a cultura e integração organizacional. Cabe ressaltar que, para atingir essa excelência é necessário um compromisso de políticas e estratégias eficientes de gestão, e integração de esforços da instituição e do Governo do Estado para o bem da sociedade.

4.1. Programas de Governo e Linhas de Financiamento

Por meio de operações de crédito consciente e de longo prazo, a **Desenvolve SP** promove o desenvolvimento sustentável do Estado de São Paulo, para as pequenas e médias empresas paulistas e, por meio das linhas de financiamento para o setor público, a instituição incentiva o crescimento dos municípios e contribui para a melhoria da qualidade de vida da população paulista.

A **Desenvolve SP** disponibiliza 27 linhas de financiamento a diversos setores e públicos e, em 2015, lançou quatro linhas: Linha Inovacred Expresso, Linha BNDES Proforma, Linha BNDES Finame Componentes e Linha BNDES Exim Pré-embarque.

4.2. Fundos Garantidores

Os fundos garantidores são uma alternativa para os pequenos e médios empresários que não possuem garantias reais suficientes, como imóveis, veículos, recebíveis, dentre outros, para serem utilizadas nas solicitações de crédito.

- Fundo de Aval (FDA): O FDA, operado e administrado pela **Desenvolve SP** desde 2009, conta com recursos do Tesouro Estadual e se aplica a todas as linhas de financiamento (exceto para operações de capital de giro), para pequenas empresas com receita bruta anual de até R\$ 3,6 milhões. O FDA já foi utilizado em 137 operações, comprometendo R\$ 1,0 milhão de seus recursos. Possui um patrimônio de R\$ 15,9 milhões e limite de prestação de garantia de R\$ 127,6 milhões.
- Fundo de Aval às Micro e Pequenas Empresas (Fampe): O fundo de aval do Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae) é um fundo garantidor para pequenas empresas com receita bruta anual de até R\$ 3,6 milhões, operado pela **Desenvolve SP** desde janeiro de 2012, com a finalidade exclusiva de complementar as garantias exigidas pelas instituições financeiras. O Fampe já foi utilizado em 81 operações, comprometendo o montante de R\$ 5,3 milhões de seus recursos. O fundo ainda dispõe de R\$ 18,6 milhões para a garantia de novas operações.
- Fundo Garantidor para Investimentos (FGI): A **Desenvolve SP** está habilitada a operar o FGI, fundo garantidor do BNDES, como opção para garantia de suas operações com repasses do BNDES, Finep e recursos próprios. O FGI tem o objetivo de facilitar a obtenção de crédito de pequenas e médias empresas com receita bruta anual de até R\$ 90,0 milhões. Do início de sua operação, junto à **Desenvolve SP**, em julho de 2010, até dezembro de 2015, o FGI já foi utilizado em 252 operações, com valores comprometidos de R\$ 45,3 milhões.
- Fundo Garantidor de Operações (FGO): A **Desenvolve SP**, em outubro de 2014, subscreveu cotas para início da operacionalização do Fundo Garantidor administrado pelo Banco do Brasil, o qual tem como finalidade garantir risco dos empréstimos e financiamentos concedidos pela **Desenvolve SP**, para empresas com receita bruta anual de até R\$ 90,0 milhões. Do início de sua operação, junto à **Desenvolve SP**, em dezembro de 2014, o FGO já foi utilizado em nove operações, com valores comprometidos de R\$ 3,6 milhões.

4.3. Fundos de Desenvolvimento

A partir da divulgação da Resolução Conjunta das Secretarias de Desenvolvimento, de Economia e Planejamento e da Fazenda nº 1, de 03 de agosto de 2010, a **Desenvolve SP** iniciou suas atividades de administradora dos Fundos Especiais de Financiamento e Investimento, conforme previsto na Lei Estadual nº 10.853, de 16 de julho de 2001. Além do Fundo de Aval (FDA), a **Desenvolve SP** administra os seguintes fundos:

- Fundo Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (Funcet)
- Fundo de Apoio a Contribuintes do Estado de São Paulo (Funac)
- Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social do Vale do Ribeira (FVR) Estão em tratativas as transferências do Fundo Estadual de Controle da Poluição (Fecop), do Fundo Estadual de Incentivo ao Desenvolvimento Econômico (Fidec) e do Fundo Estadual de Incentivo ao Desenvolvimento Social (Fides).
- O Fundo Estadual de Saneamento Básico (Fesb) e o Fundo Estadual de Saneamento (Fesan) serão transferidos após a conclusão da transferência e operacionalização dos fundos citados acima.

4.4. Fundos de Investimento em Participações

A **Desenvolve SP** investe hoje em cinco Fundos de Investimento em Participações de diferentes características. A colaboração vai além do investimento de capital, podendo trazer relacionamentos com outras empresas e novos mercados, apoio à gestão profissional e suporte estratégico focado no crescimento da empresa.

- Fundo Inovação Paulista: O Fundo Inovação Paulista foi idealizado pela **Desenvolve SP** e faz parte do Programa São Paulo Inova. Tem como investidores institucionais a Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp), o Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de São Paulo (Sebrae-SP), o Banco de Desenvolvimento da América Latina (CAF), além de investidores privados. Seu foco setorial são empresas inovadoras nos setores de tecnologia da informação e comunicação, tecnologias agropecuárias, novos materiais/nanotecnologias e tecnologias em saúde instaladas no Estado de São Paulo, possuindo um capital subscrito de R\$ 105 milhões. O Fundo Inovação Paulista, iniciado em dezembro de 2013, investiu, até dezembro de 2015, em nove empresas.
- Fundo de Investimento em Participação Aeroespacial: A **Desenvolve SP** também é uma das investidoras do Fundo de Investimento em Participação Aeroespacial, de abrangência nacional, destinado aos setores aeroespacial, defesa, segurança e integração de sistemas, cujos outros investidores são a Finep, o BNDES Participações S.A. (BNDESPar) e a Empresa Brasileira de Aeronáutica S.A. (Embraer). Com capital subscrito de R\$ 131,3 milhões, o Fundo Aeroespacial iniciou suas atividades em setembro de 2014 e já realizou investimento em três empresas.
- Fundo Performa Investimentos SC-I: O Fundo Performa Investimentos SC-I tem como objetivo o investimento em empresas emergentes inovadoras localizadas no Estado de São Paulo e tem foco em investimentos nos setores de tecnologias sustentáveis (*clean tech*), biotecnologia, aplicações médicas, nanotecnologia e tecnologia da informação. Com capital subscrito de R\$ 26,0 milhões, fechou sua captação em 2015 com investimento em sete empresas.
- Fundo CRP Empreendedor: O Fundo CRP Empreendedor é um Fundo de Investimento em pequenas e médias empresas emergentes e inovadoras nacionais. Tem como foco empresas dos setores de petróleo e gás, bens de capital, energias renováveis, nanotecnologia, fármacos, biotecnologia e novos materiais. Com capital subscrito de R\$ 100,7 milhões, fechou sua captação em 2015 com investimento em seis empresas.
- Fundo BBI Financeiro I: O Fundo BBI Financeiro I tem como objetivo o tema de ciências da vida e atua com foco setorial em empresas biofarmacêuticas, farmacêuticas, de equipamentos médicos, diagnósticos, saúde, serviços de bem estar, biotecnologia agrícola, biotecnologia industrial, biocombustíveis e bioquímicos, localizadas em todo Brasil. Com capital subscrito de R\$ 176,4 milhões, já foram investidas cinco empresas pelo fundo.

Até 31 de dezembro de 2015, trinta empresas foram investidas por meio desses fundos, das quais vinte e quatro estão localizadas no Estado de São Paulo.

Em novembro de 2015, o Governo do Estado de São Paulo lançou o InfraPaulista, fundo de investimento para viabilizar projetos de infraestrutura em municípios paulistas. A iniciativa, inédita no país, pretende atrair investidores para projetos de áreas que resultem em melhoria da infraestrutura de portos, aeroportos, geração de energia limpa e transporte sobre trilhos, resíduos sólidos, logística, dentre outros.

Os projetos que serão apresentados ao InfraPaulista deverão ser elaborados e realizados pela iniciativa privada e precisarão demonstrar sustentabilidade financeira e elevado interesse público, resultando na melhoria da infraestrutura dos municípios paulistas. O retorno do investimento do fundo nos projetos se dará por meio dos modelos de parcerias público-privadas (PPP's), concessões ou operações exclusivamente privadas.

4.5. Parceiros

Por meio do modelo de atuação de parcerias com órgãos de classe, entidades representativas do segmento empresarial e fabricantes e revendedores de máquinas e equipamentos, a **Desenvolve SP** abrange todo o território paulista e viabiliza o acesso rápido aos financiamentos para as pequenas e médias empresas.

Foram formalizadas, até 31 de dezembro de 2015, 23 parcerias com órgãos de classe e entidades representativas do segmento empresarial, e 50 parcerias com fabricantes e revendedores de máquinas e equipamentos por meio do Financiamento a Comercialização, ferramenta criada para dinamizar a comercialização de máquinas e equipamentos, totalizando 73 parcerias.

A **Desenvolve SP** tem, ainda, acordo de cooperação firmado com o Banco de Desenvolvimento da América Latina (CAF), a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp), as Indústrias Romi, o *KfW Bankengruppe* (KfW), agente financeiro do Governo Federal Alemão, o Sebrae-SP, a Finep, dentre outros.

Durante o ano de 2015, a **Desenvolve SP** participou de 62 feiras e eventos, junto com seus parceiros, para divulgação das linhas de financiamento.

5. DESEMPENHO FINANCEIRO

A **Desenvolve SP** registrou em 2015 um lucro líquido de R\$ 43,3 milhões. Com Patrimônio Líquido de R\$ 1.039 milhões, o Retorno Anualizado sobre o Patrimônio Líquido (ROAE), em 2015, foi de 4,15%. O resultado bruto da intermediação financeira foi de R\$ 102,7 milhões, com saldo líquido entre despesas operacionais e outras receitas de R\$ 47,6 milhões, gerando resultado operacional de R\$ 55,1 milhões.

O total de ativos alcançou R\$ 1.473 milhões, em 31 de dezembro de 2015, composto por 71,0% de operações de crédito (67,2% de recursos próprios e 32,8% com recursos de terceiros), 22,9% de títulos e valores mobiliários e 6,1% de outros ativos.

6. DESEMPENHO OPERACIONAL

6.1. Desembolsos

Desde 2010, a **Desenvolve SP** vem priorizando financiamentos a projetos de investimento. Em 2015, 91,3% dos desembolsos foram direcionados a esse segmento. Em 2010 esse percentual foi de 38,4%.

Neste ano, os desembolsos somaram R\$ 352,9 milhões. Os desembolsos acumulados, desde 2009, totalizaram R\$ 2.069,2 milhões, sendo 69,1% liberados com recursos próprios e 30,9% com recursos de terceiros.

Em 2015, 189 empresas de 102 cidades receberam recursos, sendo que, dos desembolsos, 14,8% foram liberados para empresas da cidade de São Paulo, 6,8% para empresas da cidade de Catanduva e 6,1% para empresas da cidade de São José dos Campos.

O setor público teve 37,1% de participação no desembolso total de 2015, seguido pelo setor de serviços com 29,6%, setor da indústria com 28,7%, setor de comércio com 4,3% e setor de agronegócio com 0,3%.

No setor privado, os desembolsos para micro, pequenas e médias empresas (MPMEs) totalizaram R\$ 172,3 milhões, 77,6% do total do setor privado em 2015.

Destacam-se em 2015, para o setor privado, os desembolsos realizados por meio da Linha de Financiamento ao Investimento Paulista, que financia projetos de implantação, ampliação e modernização da capacidade produtiva, além da compra de máquinas e equipamentos e atende todos os setores da economia, totalizaram R\$ 50,9 milhões, 14,4% do total desembolsado no ano.

O Programa Saúde SP, linha para financiamento às Santas Casas Paulistas e instituições filantrópicas de saúde, teve um desembolso total de R\$ 34,8 milhões, 9,9% do total de desembolsos no ano, atendendo cinco instituições.

Os desembolsos por meio da Linha Economia Verde, que financia projetos sustentáveis, foram de R\$ 36,1 milhões, em 2015, 10,2% do total de desembolsos no ano, e os desembolsos realizados por meio de repasses da Linha Finame, do BNDES, que tem como finalidade financiar a aquisição de máquinas, equipamentos e bens de informática e automação novos, foram de R\$ 30,3 milhões, 8,6% do total desembolsado no ano.

Para o setor público foram desembolsados, em 2015, R\$ 131,0 milhões, o maior volume em um ano para o setor, 85,6% maior do que em 2014, sendo R\$ 72,2 milhões para a Linha Via SP, destinada a projetos para execução de obras de pavimentação urbana, recape e pavimentação de vicinais, que representou 55,1% do total dos desembolsos para o setor público e 20,5% do total dos desembolsos em 2015, atendendo 23 municípios.

Destaque, também, para a Linha Distrito Industrial, que financia projeto municipal destinado à adequação ou construção de distritos industriais, compreendendo a infraestrutura básica para a instalação de parques industriais, com um total de R\$ 26,2 milhões, crescimento de 130,3% em relação a 2014, representando 20,0% do total dos desembolsos para o setor público e 7,4% do total de desembolsos de 2015, atendendo nove municípios.

6.2. Saldo das Operações de Crédito

O saldo das operações de crédito totalizou R\$ 1.116 milhões, em 31 de dezembro de 2015, um crescimento de 10,9% se comparado com 2014. Segundo dados do Banco Central do Brasil (Bacen), o mercado de crédito para pessoa jurídica cresceu 6,3% no ano de 2015.

As operações de financiamento para projetos de investimento são as de maior representatividade, com 73,1% da carteira, consolidando o papel da **Desenvolve SP** como importante instrumento para a promoção do desenvolvimento da economia do Estado de São Paulo.

As operações de financiamento para aquisição de máquinas e equipamentos representaram 23,9%, e o capital de giro 3,0% do total da carteira. Considerando o prazo de vencimento das operações, a carteira está composta por 22,8% de operações com vencimento de até 360 dias e 77,2% acima de 360 dias. Vale destacar que 90,4% da carteira está classificada entre os *rating's* "AA" e "C".

O Índice de Inadimplência<sup>1</sup> fechou 2015 em 4,77%.

7. APOIO À INOVAÇÃO

A **Desenvolve SP** entende que investir em inovação se tornou um grande diferencial competitivo para as empresas. O desenvolvimento tecnológico, a qualificação e diferenciação do produto possibilitam que a empresa obtenha destaque comercial, além de se tornar uma forma de driblar a concorrência, alterando o cenário competitivo por fatores como qualidade, diferenciação ou exclusividade de produto.

Com cinco linhas de financiamento disponíveis para inovação, sendo estas a Linha de Incentivo à Tecnologia, a Linha de Incentivo à Inovação, a Linha Inovacred, a Linha Inovacred Expresso e a Linha BNDES MPME Inovadora, a **Desenvolve SP** desembolsou R\$ 28,7 milhões, sendo que 79,9% desses foram desembolsados em 2015. Os desembolsos para inovação representaram 6,5% do total de 2015, 5,3 p.p. maior que em 2014.

As micro e pequenas empresas representam 56,0% do desembolso acumulado, em consonância com a Lei Estadual nº 15.099, de 25 de julho de 2013, que dispõe sobre programas específicos de inovação tecnológica para micro e pequenas empresas do Estado de São Paulo.

A **Desenvolve SP**, também, possui parceria com a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp), com vistas ao apoio às empresas emergentes inovadoras, e com a Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), com o objetivo de oferecer financiamento a projetos inovadores por meio do Programa Inovacred.

Em 2015, a **Desenvolve SP** participou e apoiou diversas feiras e eventos com o intuito de promover as linhas de financiamento voltadas à inovação, com destaque para os atendimentos realizados em sete Parques Tecnológicos, o Seminário de Inovação, no Parque Tecnológico de Sorocaba, o Congresso Brasileiro de Inovação da Indústria, promovido pelo Sebrae, dentre outros.

7.1. Movimento pela Inovação

Transformar ideias inovadoras em negócios de sucesso: esse é o objetivo do Movimento pela Inovação, iniciativa da **Desenvolve SP** para impulsionar os investimentos em inovação no Estado de São Paulo que, por meio de reuniões periódicas com todas as instituições participantes e organismos multilaterais do campo da inovação e da pesquisa, dentro de incubadoras, aceleradoras, universidades e parques tecnológicos, atende os interessados em tirar projetos inovadores do papel, demonstrando que a inovação está ao alcance de todos.

Em apoio às *startups*, pequenas e médias empresas, e pesquisadores, a **Desenvolve SP** lançou, em junho de 2015, o projeto, que já percorreu seis parques tecnológicos em diferentes regiões do Estado e conta com o apoio de diversas instituições ligadas à pesquisa, tecnologia e inovação, como a Fapesp, a Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (Embrapii), o Centro Paula Souza, o Sebrae-SP, a Finep, o BNDES, dentre outros.

<sup>1</sup> Inadimplência: montante de operações com atraso acima de 90 dias em relação ao total da carteira de crédito.

Em 2015 foram realizados seis encontros, nas cidades de Campinas, Piracicaba, São Carlos, São José dos Campos, Sorocaba e Ribeirão Preto, atendendo 278 empreendedores. Durante os eventos, uma equipe técnica da **Desenvolve SP** prestou atendimento individual aos empresários e pesquisadores para indicar o melhor apoio, que vai desde uma linha especial de financiamento e subvenção (não reembolsável), até aportes via *venture capital*, por meio de Fundos de Investimento em Participações, ou apenas orientar na busca de um parceiro para ajudar o empreendedor a desenvolver melhor seu projeto de inovação.

### 8. GOVERNANÇA CORPORATIVA

Durante seus seis anos de existência, a **Desenvolve SP**, sempre atenta às constantes mudanças no mundo e no ambiente corporativo, busca aprimorar seus processos de tomada de decisão e fortalecer o seu posicionamento de instituição que se preocupa com todos os seus parceiros de negócios e demais partes relacionadas (*stakeholders*).

Baseada nos princípios de transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa, a **Desenvolve SP** prima pelas boas práticas de Governança Corporativa, que são constantemente aprimoradas.

A **Desenvolve SP**, por meio da Ouvidoria e do Canal do Colaborador, além de atender às exigências legais, fortalece suas diretrizes e princípios de Governança Corporativa, estimulando a melhoria de seus processos e incentivando a cultura do ouvir e agir com justiça.

### 9. GESTÃO DE PESSOAS

Com um quadro de pessoal qualificado e tecnicamente preparado, a **Desenvolve SP** encerrou o ano de 2015 com 162 colaboradores ativos, além de quatro Diretores, dezenove estagiários e seis jovens aprendizes.

A **Desenvolve SP** acredita que valores morais como respeito, seriedade, honestidade e lealdade fazem parte da conduta e postura profissional de seus colaboradores, espelhados em seu Código de Ética e Conduta.

Em 2015, em consonância com os objetivos da **Desenvolve SP**, foram realizadas as seguintes ações:

- Programa de Desenvolvimento de Estagiários;
- Programa Jovem Aprendiz;
- Plano de Desenvolvimento Profissional;
- Participação na Comissão de Recursos Humanos da Associação Brasileira de Bancos de Desenvolvimento (ABDE);
- Participação no Grupo de Gestores de Recursos Humanos do Estado de São Paulo.

### 10. DESTAQUES EM 2015

## DESENVOLVE SP - AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DE SÃO PAULO S.A.

- ✓ **A Desenvolve SP completou, em março, seis anos de atuação**, ajudando no desenvolvimento da economia paulista e na melhoria da qualidade de vida da população.
- ✓ **A Política de Responsabilidade Socioambiental (PRSA) da Desenvolve SP entrou em vigor em março de 2015**. O objetivo da política é estabelecer diretrizes socioambientais a serem seguidas pela **Desenvolve SP** no seu relacionamento com todos os clientes internos e externos, a fim de contribuir para o desenvolvimento sustentável da sociedade.
- ✓ **Lançamento, em abril, do novo site da Desenvolve SP**, que apresenta um novo *layout*, além de um conteúdo voltado para os empresários, ao tema inovação, novas ferramentas e vídeos tutoriais.
- ✓ **Lançamento, em maio, do novo site do Canal do Empresário**, elaborado para apoiar o planejamento das pequenas e médias empresas. Sua *homepage* ganhou novos recursos para dar mais ênfase ao conteúdo e serviços oferecidos, sendo um dos principais destaques a criação de seções para tratar sobre inovação, *startups* e economia criativa.
- ✓ **Lançamento das Linhas: Inovacred Expresso, BNDES Profarma, BNDES Finame Componentes e BNDES Exim Pré-embarque**.
- ✓ **Criação, em junho, do Movimento pela Inovação – Incentivando a inovação nas pequenas e médias empresas paulistas**.
- ✓ **Implementação, em julho, do Canal do Colaborador**. O Canal do Colaborador, canal de comunicação interno, é responsável por ouvir e dar atendimento às críticas, denúncias, elogios, reclamações e sugestões de seus colaboradores, relacionados ao escopo de atuação da **Desenvolve SP**.
- ✓ **Lançamento do Guia Rápido do Movimento pela Inovação**, ferramenta digital de ajuda a *startups*, empreendedores, e pequenas e médias empresas para que estas elaborem projetos de investimentos e saibam onde obter recursos para inovação de produtos e serviços.
- ✓ **Lançamento, em setembro, da primeira edição do Pitch Gov SP**, programa da Associação Brasileira de *Startups* (ABStartups) em parceria com o Governo do Estado de São Paulo, que busca *startups* com soluções inovadoras para demandas em áreas como saúde, educação e facilidades ao cidadão. As *startups* que tiverem seus projetos aprovados poderão buscar apoio no Fundo de Inovação Paulista, criado pela **Desenvolve SP**.
- ✓ **A Desenvolve SP atingiu, em outubro, a marca acumulada de R\$ 2 bilhões em financiamentos para empresas e prefeituas paulistas**.

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E 2014

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E 2014 (Em milhares de Reais)				BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E 2014 (Em milhares de Reais)			
ATIVO	Nota	31.12.2015	31.12.2014	PASSIVO	Nota	31.12.2015	31.12.2014
<b>Circulante</b>		<b>295.090</b>	<b>562.674</b>	<b>Circulante</b>		<b>126.468</b>	<b>126.412</b>
Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos	6	10.335	325.086	Depósitos		47	292
Carteira própria		10.335	325.086	Depósitos vinculados		47	292
<b>Operações de crédito</b>	<b>7</b>	<b>227.848</b>	<b>227.302</b>	<b>Obrigações por repasses do País</b>			
Setor público		72.629	45.711	<b>Instituições Oficiais</b>	<b>8</b>	<b>65.551</b>	<b>78.046</b>
Setor privado		181.685	195.283	BNDES		28.934	36.075
(Provisão para operações de crédito)		(26.466)	(13.692)	FINAME		35.366	41.971
<b>Outros créditos</b>		<b>21.192</b>	<b>8.916</b>	FINEP		1.251	-
Créditos Tributários	12	20.418	8.275	<b>Outras obrigações</b>		<b>60.870</b>	<b>48.074</b>
Rendas a receber		560	428	Cobrança e arrecadação de tributos		81	13
Diversos		214	213	Obrigações sociais e estatutárias	9	20.376	22.779
<b>Outros valores e bens</b>		<b>35.715</b>	<b>1.370</b>	Obrigações fiscais e previdenciárias	9	24.539	11.846
Bens não de uso próprio		35.683	1.181	Recursos para destinação específica	9	3.850	5.822
Despesas antecipadas		32	189	Diversos	9	12.024	7.614
<b>Não circulante</b>		<b>1.172.104</b>	<b>855.651</b>	<b>Não circulante</b>		<b>307.723</b>	<b>256.586</b>
Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos	6	327.701	98.578	<b>Obrigações por repasses do País</b>			
Carteira própria		331.588	100.773	<b>Instituições Oficiais</b>	<b>8</b>	<b>298.445</b>	<b>243.712</b>
(Provisões para Desvalorizações)		(3.887)	(2.195)	BNDES		173.277	136.450
<b>Operações de crédito</b>	<b>7</b>	<b>818.065</b>	<b>740.474</b>	FINAME		110.726	107.262
Setor público		202.241	132.274	FINEP		14.442	-
Setor privado		658.947	632.898	<b>Outras obrigações</b>		<b>9.278</b>	<b>12.874</b>
(Provisão para operações de crédito)		(43.123)	(24.698)	Obrigações fiscais e previdenciárias	9	146	108
<b>Outros créditos</b>		<b>26.338</b>	<b>16.599</b>	Recursos para destinação específica	9	8.642	12.399
Créditos Tributários	12	26.338	16.599	Diversos	9	490	367
<b>Permanente</b>		<b>5.796</b>	<b>1.309</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>10</b>	<b>1.038.799</b>	<b>1.036.636</b>
<b>Imobilizado de uso</b>		<b>1.195</b>	<b>1.232</b>	Capital social		1.000.000	1.000.000
Outras imobilizações de uso		1.171	1.586	Ações ordinárias - País		1.000.000	1.000.000
(Depreciações acumuladas)		(522)	(354)	Reservas de lucros		38.799	36.636
<b>Intangível</b>		<b>4.601</b>	<b>77</b>	<b>Total do passivo</b>		<b>1.472.990</b>	<b>1.419.634</b>
Outros ativos intangíveis		5.127	252				
(Amortização acumulada)		(526)	(175)				
<b>Total do ativo</b>		<b>1.472.990</b>	<b>1.419.634</b>				

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E 2014 E SEMESTRE FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 (Em milhares de Reais)

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E 2014 E SEMESTRE FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 (Em milhares de Reais)	Reservas de lucros				Lucros ou prejuízos acumulados	Total
	Capital realizado	Aumento de capital	Legal	Especiais de lucro		
<b>Saldos em 01/01/2014</b>	<b>1.000.000</b>	-	<b>7.252</b>	<b>27.682</b>	-	<b>1.034.934</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	-	34.033	34.033
Destinações:						
Reservas	-	-	1.702	-	(1.702)	-
Dividendos	-	-	-	-	(12.983)	(12.983)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	(19.348)	(19.348)
<b>Saldos em 31/12/2014</b>	<b>1.000.000</b>	-	<b>8.954</b>	<b>27.682</b>	-	<b>1.036.636</b>
<b>Mutações do período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.702</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.702</b>
<b>Saldos em 01/01/2015</b>	<b>1.000.000</b>	-	<b>8.954</b>	<b>27.682</b>	-	<b>1.036.636</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	-	43.266	43.266
Destinações:						
Reservas	-	-	2.163	-	(2.163)	-
Dividendos	-	-	-	-	(22.772)	(22.772)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	(18.331)	(18.331)
<b>Saldos em 31/12/2015</b>	<b>1.000.000</b>	-	<b>11.117</b>	<b>27.682</b>	-	<b>1.038.799</b>
<b>Mutações do período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.163</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.163</b>
<b>Saldos em 01/07/2015</b>	<b>1.000.000</b>	-	<b>10.710</b>	<b>43.231</b>	-	<b>1.053.941</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	-	8.142	8.142
Destinações:						
Reservas	-	-	407	(15.549)	15.142	-
Dividendos	-	-	-	-	(16.090)	(16.090)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	(7.194)	(7.194)
<b>Saldos em 31/12/2015</b>	<b>1.000.000</b>	-	<b>11.117</b>	<b>27.682</b>	-	<b>1.038.799</b>
<b>Mutações do período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>407</b>	<b>(15.549)</b>	<b>-</b>	<b>(15.142)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E 2014 E SEMESTRE FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 (Em milhares de Reais)

**1 - Contexto operacional**  
A Desenvolve SP - Agência de Fomento do Estado de São Paulo S.A. é uma Instituição Financeira de Capital Fechado, constituída sob a forma de sociedade anônima de economia mista, pela Lei Estadual nº 10.853/2001 e regulamentada pelo Decreto nº 52.142/2007, sendo parte integrante da administração indireta do Estado de São Paulo.

As operações são regulamentadas pela Resolução CMN nº 2.828, de 30 de março de 2001, e alterações. A instituição iniciou suas atividades operacionais em 11 de março de 2009, após autorização de funcionamento do Banco Central do Brasil, obtida em 11 de fevereiro de 2009.

Sua missão é promover o desenvolvimento sustentável da economia paulista por meio de soluções financeiras, podendo praticar operações através de recursos próprios e repasses de recursos captados no País e no exterior originários de:

- Fundos governamentais;
- Orçamento estadual;
- Organismos e Instituições Nacionais e Internacionais de Desenvolvimento.

Também faz parte do objeto social, a prestação de garantias, a prestação de serviços de consultoria e de agente financeiro, bem como a administração de fundos de desenvolvimento, observado o disposto no artigo 35 da Lei Complementar Federal nº 101, de 4 de maio de 2000.

### 2 - Apresentação das Demonstrações Financeiras

As Demonstrações Financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. A apresentação dessas Demonstrações Financeiras está em conformidade com o Plano Contábil das Institui-

ções do Sistema Financeiro (COSIF).  
Em 19/02/2016, a Diretoria Colegiada aprovou a conclusão das Demonstrações Financeiras da Desenvolve SP - Agência de Fomento do Estado de São Paulo.

### 3 - Alterações na Lei das S.A. (Lei nº 6.404)

A Lei nº 11.638, publicada no Diário Oficial da União em 28 de dezembro de 2007 e complementada pela Lei nº 11.941 de 27 de maio de 2009, alterou diversos dispositivos da Lei nº 6.404 (Sociedade por Ações). Com vistas a regulamentar essas alterações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) editou/revisou diversos pronunciamentos contábeis de 2008 a 2013, sendo que os recepcionados pelo Banco Central do Brasil foram:

	Pronunciamento Técnico	Data da Divulgação	IASB	BACEN Resolução CMN
CPC 00 (R1)	Estrutura Conceitual para Elaboração e Divulgação de Relatório Contábil-Financeiro	15/12/11	Framework	4.144/12
CPC 01 (R1)	Redução ao Valor Recuperável de Ativos	7/10/10	IAS 36	3.566/08
CPC 03 (R2)	Demonstração dos Fluxos de Caixa	7/10/10	IAS 7	3.604/08
CPC 05 (R1)	Divulgação sobre Partes Relacionadas	7/10/10	IAS 24	3.750/09
CPC 10 (R1)	Pagamento Baseado em Ações	16/12/10	IFRS 2	3.989/11

✓ **O Governo do Estado de São Paulo lançou, em novembro, o Infra-Paulista, fundo de investimento para viabilizar projetos de infraestrutura em municípios paulistas.**

✓ **A Desenvolve SP recebeu o prêmio “As empresas mais Éticas do Brasil”**. O prêmio, do Instituto Brasileiro de Ética nos Negócios, tem como principal objetivo fazer com que as empresas participantes sirvam de modelo, de referencial, de motivação e de inspiração às demais empresas em atuação no país, a fim de que possam seguir passos virtuosos e vitoriosos das mais Éticas do Brasil.

✓ **Revisão do Planejamento Estratégico da Desenvolve SP para o período de 2016 a 2019**. A revisão, que foi aprovada em dezembro, propôs consolidar objetivos estratégicos atuais e criar outros necessários, traçando novos rumos para os próximos anos.

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

<b>Márcio Luiz França Gomes</b> <i>Presidente</i>	<b>Arnaldo Caill Pereira Jardim</b> <i>Francisco Vidal Luna</i>
<b>José Luiz Ribeiro</b> <b>Luiz Carlos Motta</b>	<b>Lídia Goldenstein</b> <b>Marcos Antonio Monteiro</b>
<b>Milton Luiz de Melo Santos</b> <b>Renato Augusto Zagallo Villela dos Santos</b>	<b>Roberto Brás Matos Macedo</b>

## DIRETORIA COLEGIADA

<b>Milton Luiz de Melo Santos</b> <i>Diretor Presidente</i>	<b>Álvaro Sedlacek</b> <i>Diretor Financeiro e de Negócios</i>
<b>Joaquim Elói Cirne de Toledo</b> <i>Diretor de Infraestrutura e TI</i>	<b>Julio Themes Neto</b> <i>Diretor de Fomento e de Crédito</i>

## CONSELHO FISCAL (membros efetivos)

<b>David Polesi de Moraes</b> <b>Isadora Chansky Cohen</b>	<b>Grace Maria Monteiro da Silva Freitas</b> <b>Humberto Baptistella Filho</b>
---	---

## COMITÊ DE AUDITORIA

<b>Jerônimo Antunes</b> <i>Presidente</i>	<b>Carlos Eduardo Sampaio Lofrano</b> <b>Francisco Vidal Luna</b>
--	--

## COMITÊ DE REMUNERAÇÃO

<b>Francisco Vidal Luna</b> <i>Presidente</i>	<b>Carlos Eduardo Sampaio Lofrano</b> <b>Jerônimo Antunes</b>
--	--

## DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E 2014 E SEMESTRE FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 (Em milhares de Reais)

	Nota	2º semestre de 2015		
		2015	2015	2014
<b>Receitas da intermediação financeira</b>		<b>89.748</b>	<b>185.074</b>	<b>147.656</b>
Operações de crédito		68.492	143.448	100.013
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários		21.256	41.626	47.643
<b>Despesas da intermediação financeira</b>		<b>(61.654)</b>	<b>(82.360)</b>	<b>(49.184)</b>
Operações de empréstimos e repasses		(11.243)	(20.413)	(14.034)
Provisão para operações de crédito		(50.411)	(61.947)	(35.150)
<b>Resultado bruto da intermediação financeira</b>		<b>28.094</b>	<b>102.714</b>	<b>98.472</b>
<b>Outras receitas/ despesas operacionais</b>		<b>(25.590)</b>	<b>(47.577)</b>	<b>(47.979)</b>
Rendas de tarifas bancárias		1.831	3.447	3.932
Despesas de pessoal	11	(17.077)	(31.901)	(27.613)
Outras despesas administrativas	11	(9.322)	(15.546)	(16.498)
Despesas tributárias	11	(4.060)	(9.220)	(6.562)
Outras receitas operacionais	11	3.406	6.449	5.129
Outras despesas operacionais		(368)	(806)	(6.367)
<b>Resultado operacional</b>		<b>2.504</b>	<b>55.137</b>	<b>50.493</b>
<b>Resultado não operacional</b>		<b>-</b>	<b>(7)</b>	<b>(190)</b>
<b>Resultado antes da tributação sobre o lucro e participações</b>		<b>2.504</b>	<b>55.130</b>	<b>50.303</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>12</b>	<b>7.043</b>	<b>(9.151)</b>	<b>(13.927)</b>
Provisão para imposto de renda		(8.902)	(18.331)	(10.207)
Provisão para contribuição social		(7.046)	(12.702)	(6.361)
Ativo fiscal diferido		22.991	21.882	2.641
<b>Participações estatutárias no lucro líquido</b>		<b>(1.405)</b>	<b>(2.713)</b>	<b>(2.343)</b>
<b>Juros sobre capital próprio</b>	<b>10</b>	<b>8.142</b>	<b>43.266</b>	<b>34.033</b>
<b>Juros sobre capital próprio</b>	<b>10</b>	<b>(7.194)</b>	<b>(18.331)</b>	<b>(19.348)</b>
<b>Lucro por ação (R\$)</b>	<b>10</b>	<b>0,00814</b>	<b>0,04327</b>	<b>0,03403</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E 2014 E SEMESTRE FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 (Em milhares de Reais)

	Nota	2º semestre de 2015		
		2015	2015	2014

	Pronunciamento Técnico	Data da Divulgação		IASB	BACEN Resolução CMN
CPC 23	Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro	16/09/09	IAS 8		4.007/11
CPC 24	Evento Subsequente	16/09/09	IAS 10		3.973/11
CPC 25	Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes	16/09/09	IAS 37		3.823/09
CPC 33 (R1)	Benefícios a Empregados	13/12/12	IAS 19		4.424/15

Com exceção dos pronunciamentos relativos à Redução ao Valor Recuperável de Ativos, Pagamento Baseado em Ações e Benefícios a Empregados, todos os demais recepcionados pelo Banco Central do Brasil demandaram adequações na elaboração das Demonstrações Financeiras da Instituição, na data da entrada em vigor dos referidos pronunciamentos.

**4 - Principais práticas contábeis**  
**a) Receitas e despesas**  
 As receitas e despesas são registradas de acordo com o regime de competência, com exceção das rendas provenientes das operações de crédito vencidas há mais de 59 dias, que serão registradas como receita efetiva, somente na data do seu recebimento.

**b) Caixa e equivalentes de caixa**  
 Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários e aplicações em títulos e valores mobiliários de curto prazo, de alta liquidez, com vencimento igual ou inferior a 90 dias entre a data de aquisição e a data de vencimento, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

**c) Títulos e valores mobiliários**  
 Os títulos e valores mobiliários que compõem a carteira própria foram registrados pelo seu custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos até a data do balanço. Os fundos de investimento são registrados pelo valor da cota divulgada pelo Administrador.

As agências de fomento estão dispensadas da aplicação da Circular BACEN nº 3.068, de 8 de novembro de 2001, a qual estabelece que os títulos e valores mobiliários devam ser classificados dentro das seguintes categorias: títulos para negociação, disponíveis para a venda e mantidos até o vencimento, sendo que para as duas primeiras categorias deve ocorrer o ajuste ao valor de mercado.

**d) Operações de crédito, obrigações por repasse e provisão para perdas em operações de crédito**  
**d1. Operações de crédito e obrigações por repasse**  
 As operações de crédito e as obrigações por repasse estão registradas ao valor do principal, incorporando rendimentos e encargos auferidos até a data do balanço, em razão da fluência dos prazos.

Os rendimentos de operações de crédito com atraso igual ou superior a 60 dias são apropriados somente por ocasião do efetivo recebimento dos valores em atraso.

**d2. Provisão para perdas em operações de crédito**  
 A classificação das operações de crédito e a constituição das respectivas provisões para perdas são efetuadas observando os parâmetros estabelecidos pela Resolução CMN nº 2.682, de 21 de dezembro de 1999.

A Administração adota a premissa da contagem em dobro dos prazos para constituição da provisão por atraso das operações de crédito com prazo superior a 36 meses e que possuam garantias reais, conforme facultado pelo artigo 4º, parágrafo primeiro, da Resolução CMN nº 2.682, de 21 de dezembro de 1999.

**d3. Renegociações**  
 As operações renegociadas são mantidas, no mínimo, no mesmo nível em que estavam classificadas. Quando houver amortização significativa da operação ou quando novos fatos relevantes justificarem a mudança do nível de risco, nos termos da Resolução CMN nº 2.682, de 21 de dezembro de 1999, poderá ocorrer a reclassificação da operação para categoria de menor risco. As renegociações de operações de crédito, anteriormente baixadas como prejuízo, são classificadas como nível "H". Os eventuais ganhos provenientes de renegociações somente são reconhecidos como receita quando efetivamente recebidos.

**e) Outros Valores e Bens**  
 Compostos por Bens Não Destinados a Uso, correspondentes a imóveis ou equipamentos disponíveis para venda, recebidos em dação de pagamento, registrados pelo menor valor entre o valor contábil do crédito e o valor da avaliação do bem; e Despesas Antecipadas, correspondentes a aplicações de recursos cujos benefícios decorrentes ocorrerão em exercícios futuros.

**f) Ativo permanente**  
 O ativo permanente é registrado ao custo de aquisição líquido das respectivas depreciações e amortizações acumuladas, calculadas pelo método linear de acordo com a vida útil estimada dos bens à taxa de:

- 10% para instalações, móveis e equipamentos de uso e sistemas de comunicação;
- 20% para sistemas de processamento de dados;
- 20% para intangíveis.

**g) Demais ativos e passivos**  
 Os demais ativos e passivos são apresentados pelos valores de realização ou liquidação na data do balanço.

**h) Tributos**  
 Os tributos são apurados, conforme alíquotas abaixo:

Tributo	Alíquota
Imposto de Renda (15% + Adicional de 10%)	25%
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL (15% até agosto e 20% a partir de setembro)	15% / 20%
Programa de Integração Social - PIS	0,65%
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	4%
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza - ISSQN	Até 5%

A provisão para imposto de renda é constituída à alíquota de 15% sobre o lucro real, acrescida de adicional de 10% sobre o excedente a R\$ 240 mil no ano.

Conforme a legislação tributária, a Desenvolve SP optou pelo recolhimento mensal do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido com base na estimativa da receita, a título de antecipação do efetivo pagamento, devido no ajuste anual.

Com o advento da Instrução Normativa nº 1.591, de 5 de novembro de 2015, a alíquota da contribuição social aplicável sobre o lucro real foi alterada de 15% para 20%, no período compreendido entre 1º de setembro de 2015 e 31 de dezembro de 2018.

Os créditos tributários referentes ao imposto de renda e contribuição social são constituídos em virtude de diferenças temporárias, entre o resultado contábil e fiscal. A expectativa de realização destes créditos está demonstrada na Nota 12 b.

**i) Utilização de Estimativas**  
 As estimativas contábeis são determinadas pela Administração, considerando fatores e premissas estabelecidas com base em julgamento. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem as provisões para créditos de liquidação duvidosa e provisões para contingências. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes em razão de imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Administração revisa as estimativas e premissas periodicamente.

**j) Contingências**  
 A Instituição segue as diretrizes da Resolução CMN nº 3.823, de 16 de dezembro de 2009, emitida pelo Banco Central do Brasil, referente aos procedimentos aplicáveis no reconhecimento, mensuração e divulgação de provisões, contingências passivas e contingências ativas.

A constituição da provisão para contingências passivas é realizada sempre que a opinião dos assessores jurídicos em relação à perda seja classificada como provável e que haja uma estimativa confiável dos montantes envolvidos. Os passivos contingentes são divulgados em notas explicativas, a menos que seja remota a possibilidade de ocorrer qualquer desembolso na liquidação.

**5 - Caixa e equivalentes de caixa**

	31.12.2015	31.12.2014
Títulos e valores mobiliários	10.335	33.523
<b>Total de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>10.335</b>	<b>33.523</b>

**6 - Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos**  
**a) Composição da carteira**

	31.12.2015		31.12.2014	
	Curto prazo	Longo prazo	Curto prazo	Longo prazo
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	-	311.041	291.563	91.583
Cotas de Fundos de Renda Fixa	10.335	-	33.523	-
Cotas de Fundos de Investimento em Participações - FIP	-	11.544	-	5.071
Cotas de Fundos Mútuos de Investimento em Empresas Emergentes Inovadoras - FMIEEI	-	7.968	-	3.084
Cotas de Fundos Garantidores de Operações de Crédito	-	1.035	-	1.035
(-) Provisões para Desvalorizações	-	(3.887)	-	(2.195)
<b>Total</b>	<b>10.335</b>	<b>327.701</b>	<b>325.086</b>	<b>98.578</b>

As Cotas do Fundo de Renda Fixa e Letras Financeiras do Tesouro são custodiadas pelo Banco do Brasil S.A.

**7 - Operações de crédito**  
**a) Carteira por modalidade**

	31.12.2015			31.12.2014		
	Curto prazo	Longo prazo	Total	Curto prazo	Longo prazo	Total
Financiamentos	164.067	658.209	822.276	145.841	630.036	775.877
Financiamento de Infraestrutura e Desenvolvimento	67.755	191.480	259.235	41.601	122.743	164.344
Empréstimos	22.471	11.422	33.893	53.487	12.393	65.880
Títulos Descontados	-	-	-	65	-	65
Financiamentos Rurais e Agroindustriais	21	77	98	-	-	-
<b>Total da Carteira de Crédito</b>	<b>254.314</b>	<b>861.188</b>	<b>1.115.502</b>	<b>240.994</b>	<b>765.172</b>	<b>1.006.166</b>
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	(26.466)	(43.123)	(69.589)	(13.692)	(24.698)	(38.390)
<b>Total da Carteira de Crédito Líquido de Provisões</b>	<b>227.848</b>	<b>818.065</b>	<b>1.045.913</b>	<b>227.302</b>	<b>740.474</b>	<b>967.776</b>

**b) Receitas de operações de crédito**

	2º Semestre/2015	31.12.2015	31.12.2014
Financiamentos	45.637	95.833	63.049
Financiamento de infraestrutura e desenvolvimento	19.697	167.379	17.363
Recuperação de créditos baixados como prejuízo	707	4.682	10.105
Empréstimos	2.450	5.599	9.447
Títulos Descontados	-	-	49
Financiamentos Rurais e Agroindustriais	1	1	-
<b>Total</b>	<b>68.492</b>	<b>143.448</b>	<b>100.013</b>

**c) Carteira por setor de atividade econômica**

	31.12.2015	Participação	31.12.2014	Participação
<b>Setor Público</b>	<b>274.870</b>	<b>25%</b>	<b>177.986</b>	<b>18%</b>
Administração Direta	266.132	24%	167.379	17%
Atividades Empresariais	8.738	1%	10.607	1%
<b>Setor Privado</b>	<b>840.632</b>	<b>75%</b>	<b>828.180</b>	<b>82%</b>
Outros serviços	517.971	46%	483.320	48%
Indústria	260.329	23%	290.195	29%
Comércio	42.832	4%	35.438	3%
Pessoas Físicas	19.500	2%	19.227	2%
<b>Total</b>	<b>1.115.502</b>	<b>100%</b>	<b>1.006.166</b>	<b>100%</b>

**d) Carteira por níveis de risco e prazos de vencimento**

	Operações em Curso Normal										31.12.2015	31.12.2014
	AA	A	B	C	D	E	F	G	H	Total da Carteira	Total da Carteira	
<b>Parcelas Vincendas</b>	<b>518.206</b>	<b>150.138</b>	<b>188.250</b>	<b>146.097</b>	<b>13.969</b>	<b>18.284</b>	<b>18.547</b>	<b>275</b>	<b>1.468</b>	<b>1.055.234</b>	<b>941.922</b>	
01 a 30	14.135	3.372	3.155	3.189	283	202	645	6	73	25.060	33.182	
31 a 60	9.816	2.679	2.743	2.315	330	200	626	6	71	18.786	17.625	
61 a 90	9.536	2.535	2.841	2.111	326	193	620	6	67	18.235	17.104	
91 a 180	27.808	7.316	8.795	6.147	993	546	2.164	16	195	53.980	51.802	
181 a 360	57.151	14.261	17.538	13.013	2.331	1.874	4.163	33	275	110.639	105.360	
Acima de 360	399.760	119.975	153.178	119.322	9.706	15.269	10.329	208	787	828.534	716.849	
<b>Parcelas Vencidas</b>	<b>-</b>	<b>357</b>	<b>2.784</b>	<b>631</b>	<b>130</b>	<b>177</b>	<b>52</b>	<b>7</b>	<b>36</b>	<b>4.174</b>	<b>1.250</b>	
01 a 30	-	357	2.781	366	130	177	52	7	33	3.903	1.151	
31 a 60	-	-	3	265	-	-	-	-	3	271	99	
<b>Subtotal</b>	<b>518.206</b>	<b>150.495</b>	<b>191.034</b>	<b>146.728</b>	<b>14.099</b>	<b>18.461</b>	<b>18.599</b>	<b>282</b>	<b>1.504</b>	<b>1.059.408</b>	<b>943.172</b>	

**Operações em Curso Anormal (a)**

	AA	A	B	C	D	E	F	G	H	Total da Carteira	Total da Carteira
	<b>Parcelas Vincendas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.341</b>	<b>1.528</b>	<b>1.703</b>	<b>6.518</b>	<b>8.722</b>	<b>26.139</b>	<b>45.951</b>
01 a 30	-	-	-	35	87	46	161	137	729	1.195	1.163
31 a 60	-	-	-	18	86	45	162	137	728	1.176	589
61 a 90	-	-	-	18	86	45	161	135	726	1.171	568
91 a 180	-	-	-	55	241	136	475	403	1.953	3.263	1.572
181 a 360	-	-	-	218	339	262	875	759	4.038	6.491	2.641
Acima de 360	-	-	-	997	689	1.169	4.684	7.151	17.965	32.655	48.323
<b>Parcelas Vencidas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>73</b>	<b>250</b>	<b>250</b>	<b>1.742</b>	<b>1.450</b>	<b>6.378</b>	<b>10.143</b>	<b>8.138</b>
01 a 30	-	-	-	35	94	46	210	138	731	1.254	642
31 a 60	-	-	-	33	96	50	212	139	908	1.438	896
61 a 90	-	-	-	3	47	51	216	139	922	1.378	1.390
91 a 180	-	-	-	2	13	82	532	358	2.191	3.178	2.321
181 a 360	-	-	-	-	-	21	572	676	1.259	2.528	2.550
Acima de 360	-	-	-	-	-	-	-	-	367	367	339
<b>Subtotal</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.414</b>	<b>1.778</b>	<b>1.953</b>	<b>8.260</b>	<b>10.172</b>	<b>32.517</b>	<b>56.094</b>	<b>62.994</b>
<b>Total</b>	<b>518.206</b>	<b>150.495</b>	<b>191.034</b>	<b>148.142</b>	<b>15.877</b>	<b>20.414</b>	<b>26.859</b>	<b>10.454</b>	<b>34.021</b>	<b>1.115.502</b>	<b>1.006.166</b>

(a) Operações vencidas acima de 59 dias.

**e) Constituição da provisão para operações de crédito por níveis de risco**

Nível de Risco	Provisão %	31.12.2015		31.12.2014	
		Valor das Operações	Provisão	Valor das Operações	Provisão
AA	-	518.206	-	498.348	-
A	0,5	150.496	753	144.827	724
B	1,0	191.034	1.910	172.022	1.720
C	3,0	148.140	4.444	136.878	4.106
D	10,0	15.878	1.588	14.616	1.462
E	30,0	20.412	6.124	8.456	2.537
F	50,0	26.859	13.430	6.262	3.131
G	70,0	10.455	7.318	155	108
H	100,0	34.022	34.022	24.602	24.602
<b>Total</b>		<b>1.115.502</b>	<b>69.589</b>	<b>1.066.166</b>	<b>38.390</b>

**f) Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa**

	2º Semestre/2015	31.12.2015	31.12.2014
<b>Saldo Inicial</b>	<b>27.126</b>	<b>38.390</b>	<b>34.569</b>
Créditos baixados para prejuízo	(7.948)	(30.748)	(31.329)
Provisão constituída	50.411	61.947	35.150
<b>Saldo Final</b>	<b>69.589</b>	<b>69.589</b>	<b>38.390</b>

**g) Informações complementares**

	2º Semestre/2015	31.12.2015	31.12.2014
Créditos renegociados (a)	38.421	89.774	46.632
Recuperação de créditos baixados para prejuízo	707	4.682	10.105

(a) Considera-se renegociação qualquer tipo de acordo que implique alteração nos prazos de vencimento ou nas condições de pagamento originalmente pactuadas.

**8 - Obrigações por repasses do País - Instituições oficiais**

	31.12.2015				31.12.2014			
	0-30	31-180	181-360	de 360	Total	%	Total	%
BNDSE	3.199	11.906	13.829	173.277	202.211	55,55	172.524	53,62
FINAME	3.484	15.239	16.643	110.726	146.092	40,14	149.234	46,38
FINEP	21	245	985	14.442	15.693	4,31	-	-
<b>Total</b>	<b>6.704</b>	<b>27.390</b>	<b>31.457</b>					

**d) Reserva legal**  
A reserva legal é constituída por 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social.

**11 - Desdobramento das contas de resultado**

**a) Despesas de pessoal**

	2º Semestre/2015	31.12.2015	31.12.2014
Proventos	8.860	16.805	14.389
Encargos sociais	3.370	6.339	5.507
Benefícios	2.637	5.162	4.271
Honorários de diretores e conselheiros	1.443	2.529	2.412
Treinamento	629	928	754
Estagiários	138	138	280
<b>Total</b>	<b>17.077</b>	<b>31.901</b>	<b>27.613</b>

**b) Outras despesas administrativas**

	2º Semestre/2015	31.12.2015	31.12.2014
Propaganda e publicidade (a)	1.856	2.716	4.912
Processamentos de dados	1.172	2.649	2.682
Serviços técnicos especializados	1.317	2.337	2.023
Patrocínios e relações públicas (a)	1.640	2.292	2.261
Outras (legais e judiciais, copa, cozinha, limpeza, etc.)	504	1.108	970
Contribuições filantrópicas	770	770	409
Transporte	323	617	634
Manutenção e conservação de bens	253	498	479
Serviços de terceiros	214	434	361
Amortização	337	351	47
Publicações	146	279	349
Comunicações	131	255	274
Viagem no país	120	220	230
Vigilância e segurança	113	209	209
Seguros	105	201	184

**12 - Imposto de renda e contribuição social**

**a) Reconciliação do imposto de renda e contribuição social**

	2º Semestre/2015		31.12.2015		31.12.2014	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Resultado antes da tributação sobre o lucro e participações	2.505	2.505	55.130	55.130	50.303	50.303
Participação dos empregados	(1.406)	(1.406)	(2.713)	(2.713)	(2.343)	(2.343)
Resultado após a participação dos empregados	1.099	1.099	52.417	52.417	47.960	47.960
<b>Encargo do imposto de renda à alíquota de 25% e contribuição social à alíquota de 15%</b>	<b>(274)</b>	<b>(164)</b>	<b>(13.104)</b>	<b>(7.861)</b>	<b>(11.990)</b>	<b>(7.194)</b>
<b>Efeito do aumento da CSLL de 15% para 20%</b>	-	<b>(1.264)</b>	-	<b>(1.264)</b>	-	-
Ajustes para Cálculo de IR e CSLL:						
<b>Total das Adições</b>	<b>(14.000)</b>	<b>(8.355)</b>	<b>(17.404)</b>	<b>(10.359)</b>	<b>(11.462)</b>	<b>(6.796)</b>
<b>Total das Exclusões</b>	<b>2.773</b>	<b>1.657</b>	<b>6.745</b>	<b>4.033</b>	<b>7.902</b>	<b>4.727</b>
Incentivos fiscais	800	-	831	-	470	-
Prorrogação de licença maternidade	-	-	18	-	36	-
Juros sobre capital próprio	1.799	1.080	4.583	2.749	4.837	2.902
<b>Imposto de Renda e CSLL</b>	<b>(8.902)</b>	<b>(7.046)</b>	<b>(18.331)</b>	<b>(12.702)</b>	<b>(10.207)</b>	<b>(6.361)</b>
Ativo fiscal diferido	11.122	6.674	10.429	6.258	1.651	990
Ajuste de crédito tributário - Aumento da CSLL de 15% para 20%	-	5.195	-	5.195	-	-
<b>Despesa de IR e CSLL</b>	<b>2.220</b>	<b>4.823</b>	<b>(7.902)</b>	<b>(1.249)</b>	<b>(8.556)</b>	<b>(5.371)</b>

\*Ajuste de alíquota, em virtude da IN nº 1.591/2015

**b) Créditos tributários**

Os créditos tributários referentes ao Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido foram constituídos sobre diferenças temporárias, aplicando-se alíquota de 45%, conforme apresentado a seguir:

Diferenças Temporárias	31.12.2014	Baixa	Consti-tuição	31.12.2015
Provisões para créditos de liquidação duvidosa	23.607	(9.416)	25.286	39.477
Provisões para despesas administrativas	389	(511)	652	530
Provisões para desvalorização de títulos livres	878	(30)	706	1.554
Ajuste decorrente da alteração da alíquota de CSLL	-	-	5.195	5.195
<b>Total</b>	<b>24.874</b>	<b>(9.957)</b>	<b>31.839</b>	<b>46.756</b>

A expectativa de realização dos créditos foi baseada em projeções de resultados futuros e fundamentada em estudo técnico, examinado pelo Conselho Fiscal e aprovado pelos Órgãos da Administração, de acordo com a Circular BACEN nº 3.171, de 30 de dezembro de 2002, conforme demonstrado a seguir:

	2016	2017	2018	2019	2020	Acima de 2020	Total
Valor nominal	20.419	20.339	4.250	234	-	1.514	46.756
Valor presente	19.009	16.779	3.159	157	-	761	39.865

O valor presente dos créditos tributários foi obtido através de desconto pela expectativa da taxa SELIC do período.

Neste semestre, não foram gerados créditos tributários não ativados.

**13 - Transações com partes relacionadas**

A Instituição tem como acionista majoritário o Estado de São Paulo com 99,998% das ações.

Durante o exercício de 2015, a instituição não manteve transações de qualquer natureza com partes relacionadas.

Os custos com o pessoal-chave da Instituição, formado pelo Conselho de Administração, Diretoria, Conselho Fiscal e Comitê de Auditoria foram:

	2º Semestre/2015	31.12.2015	31.12.2014
<b>Benefícios de Curto Prazo</b>	<b>1.668</b>	<b>2.918</b>	<b>2.780</b>
Diretoria	881	1.637	1.581
Conselho de Administração	430	660	492
Comitê de Auditoria	222	382	445
Conselho Fiscal	135	239	262
<b>Outros Benefícios de Longo Prazo</b>	<b>164</b>	<b>300</b>	<b>290</b>
Diretoria	164	300	290
<b>Total</b>	<b>1.832</b>	<b>3.218</b>	<b>3.070</b>

Milton Luiz de Melo Santos	Julio Themes Neto	Joaquim Elói Cirne de Toledo	Álvaro Sedlacek
----------------------------	-------------------	------------------------------	-----------------

...	2º Semestre/2015	31.12.2015	31.12.2014
<b>...continuação</b>			
Água, energia e gás	111	199	126
Depreciação	86	168	147
Materiais de Escritório	74	134	61
Serviços do sistema financeiro	48	107	140
Viagens no exterior	2	2	-
<b>Total</b>	<b>9.322</b>	<b>15.546</b>	<b>16.498</b>

(a) Os gastos com Propaganda e Publicidade incluem publicidade legal, realização de pesquisas, produção de materiais informativos, campanha publicitária, mídia e ações de marketing para divulgação dos produtos oferecidos no mercado com foco na geração de negócios junto ao público alvo, além de divulgar a forma de atuação da Instituição. Já o item Patrocínios e Relações Públicas refere-se substancialmente a gastos relativos à participação em feiras e eventos de negócios, realizados em diversos locais do estado de São Paulo.

**c) Despesas tributárias**

	2º Semestre/2015	31.12.2015	31.12.2014
Contribuição ao COFINS	3.355	6.859	5.379
Contribuição ao PIS	545	1.114	874
ITBI	-	951	-
ISSQN	157	293	285
Outras	3	3	24
<b>Total</b>	<b>4.060</b>	<b>9.220</b>	<b>6.562</b>

**d) Outras receitas operacionais**

	2º Semestre/2015	31.12.2015	31.12.2014
Administração de Fundos de Desenvolvimento	3.294	6.017	4.398
Recuperação de Encargos e Despesas	100	301	352
Reversão de Provisões Operacionais	11	101	320
Outras	1	30	57
<b>Total</b>	<b>3.406</b>	<b>6.449</b>	<b>5.129</b>

	2º Semestre/2015		31.12.2015		31.12.2014	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Resultado antes da tributação sobre o lucro e participações	2.505	2.505	55.130	55.130	50.303	50.303
Participação dos empregados	(1.406)	(1.406)	(2.713)	(2.713)	(2.343)	(2.343)
Resultado após a participação dos empregados	1.099	1.099	52.417	52.417	47.960	47.960
<b>Encargo do imposto de renda à alíquota de 25% e contribuição social à alíquota de 15%</b>	<b>(274)</b>	<b>(164)</b>	<b>(13.104)</b>	<b>(7.861)</b>	<b>(11.990)</b>	<b>(7.194)</b>
<b>Efeito do aumento da CSLL de 15% para 20%</b>	-	<b>(1.264)</b>	-	<b>(1,264)</b>	-	-
Ajustes para Cálculo de IR e CSLL:						
<b>Total das Adições</b>	<b>(14.000)</b>	<b>(8.355)</b>	<b>(17.404)</b>	<b>(10.359)</b>	<b>(11.462)</b>	<b>(6.796)</b>
<b>Total das Exclusões</b>	<b>2.773</b>	<b>1.657</b>	<b>6.745</b>	<b>4.033</b>	<b>7.902</b>	<b>4.727</b>
Incentivos fiscais	800	-	831	-	470	-
Prorrogação de licença maternidade	-	-	18	-	36	-
Juros sobre capital próprio	1.799	1.080	4.583	2.749	4.837	2.902
<b>Imposto de Renda e CSLL</b>	<b>(8.902)</b>	<b>(7.046)</b>	<b>(18.331)</b>	<b>(12.702)</b>	<b>(10.207)</b>	<b>(6.361)</b>
Ativo fiscal diferido	11.122	6.674	10.429	6.258	1.651	990
Ajuste de crédito tributário - Aumento da CSLL de 15% para 20%	-	5.195	-	5.195	-	-
<b>Despesa de IR e CSLL</b>	<b>2.220</b>	<b>4.823</b>	<b>(7.902)</b>	<b>(1.249)</b>	<b>(8.556)</b>	<b>(5.371)</b>

**14 - Contingências**

Natureza	31.12.2014	Baixa	Constituição	31.12.2015
Trabalhista	10	-	16	26
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>26</b>

A Instituição não possui contingências ativas que requeiram divulgação em notas explicativas.

Não há contingências passivas classificadas como possíveis que requeiram divulgação em notas explicativas.

**15 - Estrutura de Gerenciamento de Riscos e de Capital**

Na Desenvolve SP, o gerenciamento de riscos e de capital é realizado pela SURIC - Superintendência de Controle de Riscos, *Compliance* e Normas, unidade ligada diretamente à Presidência.

Essa superintendência é composta por duas gerências, sendo uma responsável pelo gerenciamento dos riscos de crédito, mercado, liquidez e operacional, além do gerenciamento de capital, e a outra responsável pelas normas e pelos controles internos e *Compliance*.

O Relatório de Descrição da Estrutura de Gerenciamento de Riscos e de Capital está disponível ao público na sede da instituição.

**16 - Estrutura de Sistemas**

A Desenvolve SP desenvolveu modelos e metodologias para que os riscos inerentes às atividades desenvolvidas sejam identificados, avaliados, monitorados e minimizados em um nível aceitável pela alta administração.

Os sistemas utilizados para o gerenciamento de riscos e de capital são implementados, homologados e validados através de modelos proprietários.

**17 - Políticas de Gerenciamento de Riscos e de Capital**

As Políticas de Gerenciamento de Riscos e de Capital são revisadas anualmente e submetidas para a aprovação da Diretoria Colegiada e do Conselho de Administração.

Nelas estão definidas a estrutura, as metodologias e as responsabilidades que devem nortear o gerenciamento de riscos e de capital.

**a) Risco Operacional**

O MNP - Controles Internos e *Compliance*, aprovado pela Diretoria Colegiada, contém a metodologia de mapeamento de riscos das atividades da instituição, utilizada para a construção de matrizes de risco e consequente implementação de medidas e planos de ação de melhoria.

O acompanhamento sistemático do cumprimento de normativos expedidos pelos órgãos reguladores complementa as ações de controles internos e contribui para a mitigação do risco operacional.

O valor referente à alocação de capital para o risco operacional é apurado através do cálculo da parcela  $RWA_{OPAD}$ , conforme determina a Circular nº 3.640, de 04/03/2013, do Banco Central do Brasil (Bacen).

Para esse cálculo, a Desenvolve SP optou pela metodologia da **Abordagem do Indicador Básico**.

**DIRETORIA**

Lucivaldo Pereira Lima - Contador - CRC 1SP258038/O-1

**RESUMO DO RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA - 31/12/2015**

de Administração, assim como são emitidos e encaminhados relatórios das atividades do Comitê de Auditoria, ao final de cada semestre e de cada ano-calendário. As atas de reuniões e os relatórios de atividades permanecem à disposição dos auditores independentes e da área de fiscalização do Banco Central do Brasil (Bacen).

**3. Recomendações Apresentadas à Diretoria e ao Conselho de Administração**

O Comitê de Auditoria efetuou recomendações à administração da instituição, as quais se encontram detalhadas em seu relatório analítico com o fito de aperfeiçoar os processos de controles internos e a gestão econômico-financeira, incluindo a avaliação e concessão de créditos. Tais recomendações foram analisadas pela administração e foram ou estão sendo implantadas.

**4. Avaliação da Efetividade dos Sistemas de Controles Internos**

A Administração é responsável pelo desenho e pela implantação de políticas, procedimentos, processos e práticas de controles internos que assegurem a salvaguarda de ativos, o tempestivo reconhecimento de passivos e a identificação, quantificação e mitigação, em níveis aceitáveis, dos fatores de risco da Instituição.

A Auditoria Interna é responsável por aferir o grau de atendimento ou observância, por todas as áreas da instituição, dos procedimentos e práticas de controles internos e que estes se encontrem em efetiva aplicação.

A Superintendência de Controle de Riscos, *Compliance* e Normas (Suric) têm por responsabilidade garantir que os riscos assumidos no desenvolvimento das atividades da instituição estejam em conformidade com os níveis permitidos pelo Banco Central do Brasil e os limites definidos pela alta administração, fazendo com que as regras internas e os controles vigentes sejam conhecidos e cumpridos com rigor.

A KPMG Auditores Independentes é a firma de auditoria responsável por examinar as demonstrações financeiras e emitir opinião quanto ao seu preparo consoante às práticas contábeis adotadas no Brasil.

De forma complementar, como resultado de sua revisão dos controles internos para fins de emitir a opinião sobre as demonstrações financeiras, a Auditoria Independente produz relatório de recomendações sobre práticas contábeis e de controle interno.

Baseado nas informações trazidas ao seu conhecimento, o Comitê de Auditoria registra como positivos os esforços que vêm sendo desenvolvidos pela Administração com vistas a garantir a efetividade dos sistemas de con-

**b) Risco de Mercado**

O risco inerente à flutuação das taxas de juros das operações não classificadas na carteira de negociação ( $R_{BAN}$ ) é calculado diariamente através do VaR Paramétrico, com 95% de confiança, para o horizonte de um dia.

Embora não haja operações registradas na carteira de negociação, a política define, para essas operações, o cálculo do risco de mercado de acordo com normativos divulgados pelo Bacen.

**c) Risco de Crédito**

A Política de Gerenciamento do Risco de Crédito segrega a gestão do crédito, realizada pela Sucre - Superintendência de Crédito, da gestão do risco de crédito, realizada pela Suric.

O valor referente à alocação de capital para o risco de crédito corresponde ao valor da parcela  $RWA_{CRAD}$ , cujo cálculo é efetuado de acordo com a Circular Bacen nº 3.644, de 04/03/2013.

**d) Risco de Liquidez**

Além da Política de Gerenciamento do Risco de Liquidez, a Diretoria Colegiada e o Conselho de Administração aprovaram o Plano de Continuidade de Liquidez, que determina as ações a serem tomadas em caso de estresse de liquidez.

**e) Gerenciamento de Capital**

A Política de Gerenciamento de Capital instituiu padrões adequados a fim de avaliar a necessidade de capital para fazer face aos riscos a que a instituição está sujeita.

O Plano de Capital, parte integrante dessa Política, abrange o período de três anos, sendo consistente com o planejamento estratégico da instituição e determinando medidas de contingência em caso de estresse de capital.

**18 - Política de Gerenciamento do Risco Socioambiental**

A Resolução nº 4.327, de 25/04/2014, do Conselho Monetário Nacional, que dispõe sobre as diretrizes que devem ser observadas no estabelecimento e na implementação da Política de Responsabilidade Socioambiental (PRSA), prevê, entre outros, que a PRSA deve estabelecer diretrizes para o gerenciamento do risco socioambiental.

Nesse sentido, a Desenvolve SP aprovou cronograma para a implementação da Política de Gerenciamento do Risco Socioambiental, com ações a serem cumpridas até setembro de 2016.

**19 - Limites Operacionais**

O Conselho Monetário Nacional, através do Bacen, divulgou, em 2013, as Resoluções nº 4.192 e nº 4.193, que norteiam os cálculos para o requerimento de capital compatível com o risco das atividades desenvolvidas pelas instituições financeiras.

Foram definidas regras para garantir a compatibilidade do capital da instituição com os riscos de mercado, de crédito e operacional, no âmbito de Basileia III.

A Desenvolve SP encontra-se devidamente enquadrada aos limites operacionais estabelecidos pela regulamentação vigente, conforme espelha a tabela a seguir:

**Adequação do Patrimônio de Referência (PR)**

**Patrimônio de Referência (PR)**

**Patrimônio de Referência**

**para Comparação com o RWA ( $PR_{RWA}$ )**

Patrimônio de Referência para o Limite de Imobilização

Excesso de Recursos Aplicados no Ativo Permanente

**Patrimônio de Referência Nível I (PR\_I)**

**Patrimônio de Referência Nível II (PR\_II)**

**Capital Principal**

Destaque de Capital para Operações com o Setor Público

Limite de Imobilização

discutidos também se relacionaram com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com a obediência pelas normas do CMN e do Bacen e, ainda, com recomendações e demais apontamentos nos relatórios de controles internos e riscos e apresentação das demonstrações financeiras.

O Comitê de Auditoria verificou que as demonstrações financeiras estão apropriadas em relação às práticas contábeis e à legislação societária, bem como às normas do CMN e do Bacen.

#### 7. Conclusões

Baseado nas informações recebidas das áreas responsáveis, nos relatórios

da área de Riscos, *Compliance* e Normas, nos trabalhos da Auditoria Interna e nos relatórios produzidos pelos Auditores Independentes, o Comitê de Auditoria concluiu que não foram apontadas falhas no cumprimento da legislação, da regulamentação e das normas internas que possam colocar em risco a continuidade da Instituição.

O Comitê de Auditoria, em decorrência das avaliações fundamentadas nas informações recebidas da Administração, da Auditoria Interna, dos Auditores Independentes e da área responsável pelo monitoramento corporativo dos controles internos, riscos e *compliance*, ponderadas as limitações de-

correntes do escopo de sua função, recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras auditadas, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2015.

São Paulo, 23 de fevereiro de 2016

**Jerônimo Antunes**

Presidente

**Francisco Vidal Luna**

**Carlos Eduardo Sampaio Lofrano**

#### PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da Desenvolve SP - Agência de Fomento do Estado de São Paulo S.A., no uso de suas atribuições legais e estatutárias, procederam ao exame do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras relativos ao exercício social de 2015, e à vista do parecer dos Auditores Independentes, apresentado sem ressalvas, opinam que os referidos documentos refletem a situação patrimonial e financeira da Sociedade e estão em condições de serem submetidos à Assembleia Geral Ordinária para deliberação.

São Paulo, 23 de fevereiro de 2016.

**David Polessi de Moraes**

Conselheiro

**Humberto Baptistella Filho**

Conselheiro

**Grace Maria Monteiro da Silva Freitas**

Conselheira

**Isadora Chansky Cohen**

Conselheira

**Araldo Calil Pereira Jardim**

Conselheiro

**Lídia Goldenstein**

Conselheira

**Milton Luiz de Melo Santos**

Conselheiro

**Francisco Vidal Luna**

Conselheiro

**Luiz Carlos Motta**

Conselheiro

**Roberto Brás Matos Macedo**

Conselheiro

**José Luiz Ribeiro**

Conselheiro

**Marcos Antonio Monteiro**

Conselheiro

**Renato Augusto Zagallo Villela dos Santos**

Conselheiro

#### PARECER DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Os Conselheiros de Administração da Desenvolve SP - Agência de Fomento do Estado de São Paulo S.A., no uso de suas atribuições legais e estatutárias, procederam ao exame do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2015, e a vista do parecer dos Auditores Independentes, apresentado sem ressalvas e do Comitê de Auditoria, opinam que os referidos documentos estão em condições de serem submetidos à Assembleia Geral Ordinária para aprovação.

São Paulo, 29 de fevereiro de 2016.

**Márcio Luiz França Gomes**

Presidente

#### RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Ao Conselho de Administração e ao Acionista da **Desenvolve SP - Agência de Fomento do Estado de São Paulo S.A.** São Paulo - SP

Examinamos as demonstrações financeiras da Desenvolve SP - Agência de Fomento do Estado de São Paulo S.A. ("Instituição"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2015 e as respectivas demonstrações de resultados, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício e semestre findos naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

#### Responsabilidade da administração sobre as demonstrações financeiras

A administração da instituição é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

#### Responsabilidade dos auditores independentes

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras da instituição para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da institui-

ção. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

#### Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Desenvolve SP - Agência de Fomento do Estado de São Paulo S.A. em 31 de dezembro de 2015, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício e semestre findos naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

São Paulo, 29 de Fevereiro de 2016



KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP014428/O-6

Fernando Antônio Rodrigues Alfredo  
Contador CRC 1SP252419/O-0