



# COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO AGRÍCOLA DE SÃO PAULO - CODASP

CNPJ 61.585.220/0001-19  
RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas,  
Em observância às disposições legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à apreciação e deliberação de V.Sas. as contas relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2008, compreendendo: o Balanço Patrimonial, as Demonstrações do Resultado, do Fluxo de Caixa, do Valor Adicionado e das Mutações do Patrimônio Líquido, o Balanço Social e as Notas Explicativas, que fazem parte integrante das Demonstrações Contábeis ora apresentadas. Coloca, ainda, à disposição de V.Sas. o Relatório de Atividades do ano de 2008.  
São Paulo, 25 de março de 2009.

## A DIRETORIA

### BALANÇOS SOCIAIS DOS EXERCÍCIOS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E 2007 - não auditados

| 1. Base de cálculo                           | 31/12/2008           |                      | 31/12/2007          |                        |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|------------------------|
|  | R\$                  | % s/ folha de pagto. | R\$                 | % s/ lucro operacional |
| 1.1. - Faturamento                           | 150.391.484,93       |                      | 62.910.948,66       |                        |
| 1.2. - Lucro Operacional                     | 11.748.135,53        |                      | 1.000.107,05        |                        |
| 1.3. - Folha de pagamento                    | 10.033.881,88        |                      | 7.309.148,50        |                        |
| <b>2. Indicadores Laboriais</b>              |                      |                      |                     |                        |
| 2.1. - Alimentação                           | 1.419.490,75         | 14,15%               | 1.155.268,06        | 15,81%                 |
| 2.2. - Encargos sociais compulsórios         | 3.769.257,55         | 37,57%               | 2.837.574,84        | 38,82%                 |
| 2.3. - Saúde                                 | 1.337.302,08         | 13,33%               | 1.009.445,67        | 13,81%                 |
| 2.4. - Educação                              | 14.198,55            | 0,14%                | 27.295,04           | 0,37%                  |
| 2.5. - Outros benefícios                     | 31.686,08            | 0,32%                | 42.340,93           | 0,58%                  |
| <b>TOTAL - Indicadores laboriais</b>         | <b>6.571.935,01</b>  | <b>65,50%</b>        | <b>5.071.924,54</b> | <b>69,39%</b>          |
| <b>3. Indicadores Sociais</b>                |                      |                      |                     |                        |
| 3.1. - Impostos (excluídos encargos sociais) | 16.899.894,49        | 11,24%               | 6.439.827,73        | 10,24%                 |
| 3.2. - Contribuições para a sociedade        | 40.014,96            | 0,03%                | 40.014,96           | 0,06%                  |
| <b>TOTAL - Indicadores sociais</b>           | <b>16.939.909,45</b> | <b>11,26%</b>        | <b>6.479.842,69</b> | <b>10,30%</b>          |
| <b>4. Indicadores do Corpo Funcional</b>     |                      |                      |                     |                        |
| 4.1. - Nº de empregados ao final do período  | <b>273</b>           |                      | <b>280</b>          |                        |

### BALANÇOS PATRIMONIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E 2007

| ATIVO                          | 2008                 |                      | 2007   |                      | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 2008                 |                      | 2007                 |                      |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|--|----------------------|------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                | reapresentado        | reapresentado        | reapresentado  | reapresentado        |                              | reapresentado        | reapresentado        |                      |                      |
| <b>CIRCULANTE</b>              | <b>63.330.297,03</b> | <b>29.518.854,55</b> | <b>41.072.094,12</b>   | <b>19.340.176,91</b> | <b>CIRCULANTE</b>            | <b>41.072.094,12</b> | <b>19.340.176,91</b> | <b>41.072.094,12</b> | <b>19.340.176,91</b> |
| Caixa e bancos                 | 34.327.374,02        | 14.687.182,69        | 10.832.750,44  | 9.079.373,44         | Fornecedores                 | 1.968.150,78         | 1.386.344,53         | 1.968.150,78         | 1.386.344,53         |
| Clientes                       | 27.141.136,44        | 12.009.674,89        | 24.409.660,85  | 5.825.347,29         | Salários e contribuições     | 446.017,52           | 605.400,92           | 446.017,52           | 605.400,92           |
| Depósitos restituíveis         | 0,00                 | 1.635.653,34         | 112.062,10   | 74.655,84            | Adiantamento de Clientes     | 1.661.722,94         | 943.537,95           | 1.661.722,94         | 943.537,95           |
| Impostos a recuperar           | 1.372.801,44         | 598.918,39           | 0,00   | 0,00                 | Impostos e taxas             | 0,00                 | 302.209,45           | 0,00                 | 302.209,45           |
| Estoques (nota 3 "c" e 5)      | 253.067,51           | 228.235,13           | 786.721,40   | 628.914,97           | Outras contas a pagar        | 1.641.729,49         | 1.123.307,49         | 1.641.729,49         | 1.123.307,49         |
| Créditos de funcionários       | 94.246,33            | 142.620,32           | 85.588.320,02  | 85.588.320,02        | Outras contas a receber      | 3.417.293,24         | 2.911.121,74         | 3.417.293,24         | 2.911.121,74         |
| Outras contas a receber        | 131.371,38           | 195.265,50           | Reservas de capital  | 22.295,25            | 22.295,25                    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Despesas do exercício seguinte | 10.299,91            | 21.304,29            | Recursos para Aumento de Capital                                       | 10.000.000,00        | 10.000.000,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>          | <b>15.913.826,08</b> | <b>10.368.892,53</b> | <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  | <b>34.754.735,75</b> | <b>17.636.448,43</b>         | <b>34.754.735,75</b> | <b>17.636.448,43</b> | <b>34.754.735,75</b> | <b>17.636.448,43</b> |
| Realizável a Longo Prazo       | 268.793,03           | 2.423.721,85         | Capital social (nota 8)  | 85.588.320,02        | 85.588.320,02                | 85.588.320,02        | 85.588.320,02        | 85.588.320,02        | 85.588.320,02        |
| Clientes (nota 4)              | 2.287.241,66         | 2.229.439,20         | Reserva de reavaliação   | 22.295,25            | 22.295,25                    | 22.295,25            | 22.295,25            | 22.295,25            | 22.295,25            |
| (-) Provisão p/ Devedores      | -2.133.792,24        | 0,00                 | Reserva especial - decreto 332/91                                      | 786.721,40           | 786.721,40                   | 786.721,40           | 786.721,40           | 786.721,40           | 786.721,40           |
| Duvidosos (nota 4)             | 97.943,11            | 97.943,11            | Reserva de reavaliação   | 628.914,97           | 628.914,97                   | 628.914,97           | 628.914,97           | 628.914,97           | 628.914,97           |
| Depósitos restituíveis         | 97.943,11            | 97.943,11            | Reserva especial - decreto 332/91                                      | 786.721,40           | 786.721,40                   | 786.721,40           | 786.721,40           | 786.721,40           | 786.721,40           |
| Cheques em cobrança            | 17.400,50            | 17.400,50            | Reserva acumulada  | (61.642.600,92)      | (61.642.600,92)              | (61.642.600,92)      | (61.642.600,92)      | (61.642.600,92)      | (61.642.600,92)      |
| Despesas a apropriar           | 0,00                 | 78.939,04            | <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                           | <b>79.244.123,11</b> | <b>39.887.747,08</b>         | <b>79.244.123,11</b> | <b>39.887.747,08</b> | <b>79.244.123,11</b> | <b>39.887.747,08</b> |
| Investimentos (nota 3 "d")     | 86.931,19            | 86.931,19            | As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis |                      |                              |                      |                      |                      |                      |
| Imobilizado (nota 3 "e" e 6)   | 15.256.877,65        | 7.573.944,52         |  |                      |                              |                      |                      |                      |                      |
| Intangível (nota 3 "e" e 6)    | 301.224,21           | 284.294,97           |  |                      |                              |                      |                      |                      |                      |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>          | <b>79.244.123,11</b> | <b>39.887.747,08</b> |  |                      |                              |                      |                      |                      |                      |

### DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E 2007

| Eventos                         | Capital Social       |                          | Res. Espec. Dec. 332/91 | Reserva de Reavaliação | Doações para Investim. | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Total                |
|---------------------------------|----------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------|----------------------|
|                                 | Integralizado        | Recursos p/ Aum. Capital |                         |                        |                        |                                |                      |
| <b>Saldos 31/12/06</b>          | <b>84.688.320,02</b> | <b>900.000,00</b>        | <b>786.721,40</b>       | <b>684.754,81</b>      | <b>22.295,25</b>       | <b>-70.392.781,65</b>          | <b>16.689.309,83</b> |
| Realização de reserva           |                      |                          |                         | -27.919,92             |                        | 27.919,92                      | 0,00                 |
| Recursos para aumento capital   | 900.000,00           | -900.000,00              |                         |                        |                        |                                | 0,00                 |
| Resultado do exercício          |                      |                          |                         |                        |                        | 947.138,60                     | 947.138,60           |
| <b>Saldos em 31/12/07</b>       | <b>85.588.320,02</b> | <b>0,00</b>              | <b>786.721,40</b>       | <b>656.834,89</b>      | <b>22.295,25</b>       | <b>-69.417.723,13</b>          | <b>17.636.448,43</b> |
| Realização de reserva           |                      |                          |                         | -27.919,92             |                        | 27.919,92                      | 0,00                 |
| Recursos para aumento capital   | 10.000.000,00        |                          |                         |                        |                        |                                | 10.000.000,00        |
| Resultado do exercício          |                      |                          |                         |                        |                        | 9.445.637,23                   | 9.445.637,23         |
| Transferências                  |                      |                          |                         | -628.914,97            |                        | 628.914,97                     | 0,00                 |
| Ajuste de exercícios anteriores |                      |                          |                         |                        |                        | -2.327.349,91                  | -2.327.349,91        |
| <b>Saldos em 31/12/08</b>       | <b>85.588.320,02</b> | <b>10.000.000,00</b>     | <b>786.721,40</b>       | <b>0,00</b>            | <b>22.295,25</b>       | <b>-61.642.600,92</b>          | <b>34.754.735,75</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31/12/2008 E 2007 (valores expressos em reais)

**Nota 1 - Das Operações:** Constitui objeto da companhia: operar em consignação, por conta própria ou por conta de terceiros, em atividades de motomecanização, obras, edificações, serviços de engenharia e infraestrutura, voltados à conservação do solo e da água; à irrigação; à agricultura; à silvicultura; à agropecuária; ao agronegócio e ao desenvolvimento sustentado e conservação do meio ambiente e dos recursos naturais renováveis, como também em atividades que implementem a política do Governo Estadual de São Paulo e, ainda, celebrar convênios para atingir as metas dos programas instituídos pelo Chefe do Poder Executivo, relacionados com as atividades da Empresa. **Nota 2 - Elaboração e Apresentação das Demonstrações Contábeis:** 2.1 - As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e estão apresentadas em conformidade com a Lei 6.404/76, com as modificações introduzidas pela Lei 11.638/07 (Lei das Sociedades por Ações) e Medida Provisória nº 449/08, em obediência às Normas Brasileiras de Contabilidade instituídas pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade. 2.2 - Adoção inicial da Lei 11.638/07 e da Medida Provisória nº 449/08 - As demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2007, apresentadas para fins de comparação, foram modificadas em atendimento às novas disposições vigentes a partir de 01/01/2008. As modificações introduzidas nas referidas demonstrações contábeis foram: a) criação do grupo de contas "Intangível" que demonstram os bens incorpóreos destinados à manutenção da atividade, tais como programas de processamento eletrônico de dados; b) extinção na demonstração de resultado do grupo de contas "Receitas Não Operacionais"; c) substituição da Demonstração de Origens e Aplicações de Recursos pela Demonstração do Fluxo de Caixa e d) criação da Demonstração do Valor Adicionado. Os efeitos das reclassificações nos balanços patrimoniais dos exercícios de 2008 e 2007 estão apresentados a seguir:

| Reclassificações realizadas:                                       | 2008          | 2007       |
|--|---------------|------------|
| Ativo - Do Imobilizado para Intangível                             | 253.233,51    | 244.364,27 |
| Resultado - Do Resultado não Operacional p/ Despesas Operacionais  | 56,00         | (604,52)   |
| Ativo - Do Imobilizado (Bens reavaliados) p/ Prejuízos Acumulados  | -2.327.349,91 | 0,00       |
| Patrimônio Líquido - De Reserva de Reav. para Prejuízos Acumulados | 628.914,97    | 0,00       |

O resultado líquido do ajuste de bens reavaliados está assim demonstrado:

| Conta   | 2008                 | 2007 |
|---|----------------------|------|
| Conta 1.3.2.05 Bens Reavaliados                     | -5.103.818,42        |      |
| Conta 1.3.2.06 Depr. Acum. Bens Reavaliados         | 2.736.138,92         |      |
| Conta 1.3.2.07 Corr. Monet. Bens Reavaliados        | 329,59               |      |
| <b>Valores Transferidos Para Prejuízo Acumulado</b> | <b>-2.327.349,91</b> |      |

**Nota 3 - Principais Diretrizes Contábeis:** a) As receitas e despesas são registradas pelo regime da competência do exercício, os direitos e as obrigações, quando aplicáveis, estão atualizados por índices oficiais até a data do balanço. b) Os ativos e passivos com prazo de realização de até 360 dias estão demonstrados como circulantes, e acima deste prazo estão classificados no não circulante (realizável e exigível a longo prazo). c) Os estoques estão registrados pelo preço médio de aquisição, inferiores ao custo de reposição. d) Os valores registrados como Investimentos estão demonstrados ao custo de aquisição, atualizados monetariamente até 31/12/95 e deduzidos de provisão para perdas, devido a participações em projetos de reflorestamento que foram extintos. e) O Imobilizado e o Intangível estão registrados pelo custo de aquisição, sendo o Imobilizado acrescido de reavaliação conforme laudo técnico de 01/03/1989, atualizados monetariamente até 31/12/95 e deduzidos das depreciações e amortizações acumuladas. f) As depreciações são calculadas pelo método

do linear, de acordo com as taxas demonstradas na nota explicativa nº 6. Conforme previsto no Pronunciamento CPC 13 - Adoção inicial da Lei nº 11.638/07 e Medida Provisória 449/08 a Companhia efetuará a primeira análise periódica do prazo de vida útil-econômica dos bens com efeitos a partir de 1º de janeiro de 2009. g) A provisão para encargos de férias dos funcionários está constituída de acordo com os direitos adquiridos até a data de encerramento do exercício, acrescidos dos encargos previdenciários e sociais. h) O imposto de renda é calculado à alíquota de 15%, acrescido de adicional de 10% sobre o excedente à R\$ 240 mil do lucro tributável. A Contribuição Social é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável. O lucro tributável encontra-se reduzido em 30% para compensação de prejuízos de exercícios anteriores. **Nota 4 - Não Circulante - Clientes (Realizável a Longo Prazo)** - As contas a receber de clientes classificadas no Realizável a Longo Prazo são constituídas por créditos junto a Prefeituras Municipais, vencidos há mais de dez anos, deduzidos de provisão para créditos duvidosos a qual foi constituída atendendo as normas contábeis para demonstração da real situação patrimonial da Companhia em suas demonstrações contábeis. (Artigo 183 da Lei 11.638/07), tendo em vista que os valores em questão não têm prazo definido de realização. **Nota 5 - Estoques:** Os estoques são compostos por peças para manutenção de veículos, máquinas e implementos, combustíveis e lubrificantes. **Nota 6 - Imobilizado e Intangível**

| Especificação                  | 31/12/2008           | 31/12/2007           | % Taxa a.a |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|------------|
| <b>Imobilizado</b>             |                      |                      |            |
| Terrenos                       | 329.352,03           | 1.864.776,58         |            |
| Edifícios                      | 2.012.258,64         | 4.200.037,32         | 4          |
| Tratores e Implementos         | 63.479.304,95        | 55.232.664,08        | 20         |
| Móveis e Utensílios            | 1.007.440,64         | 933.428,91           | 10         |
| Veículos                       | 9.645.519,05         | 5.914.095,56         | 20         |
| Equipamentos Técnicos          | 907.538,51           | 1.149.915,56         | 10         |
| Instalações                    | 583.544,37           | 578.397,90           | 10         |
| Computadores e Periféricos     | 911.549,92           | 749.559,37           | 20         |
| Benefetórias Imóveis Terceiros | 693.939,39           | 580.880,21           | 4          |
| Imobilizações em Andamento     | 6.840,00             | 14.268,30            |            |
| Outras Imobilizações           | 0,00                 | 800,00               | 20         |
| <b>Total do Imobilizado</b>    | <b>79.577.287,50</b> | <b>71.218.823,79</b> |            |
| (-) Deprec. Acumuladas         | 64.320.409,85        | 63.644.879,27        |            |
| <b>Imobilizado Líquido</b>     | <b>15.256.877,65</b> | <b>7.573.944,52</b>  |            |
| <b>INTANGÍVEL</b>              |                      |                      |            |
| Direitos de Uso de Softwares   | 527.861,75           | 468.645,36           |            |
| Marcas e Patentes              | 96.298,77            | 88.238,77            |            |
| (-) Amortizações acumuladas    | 322.936,31           | 272.589,16           |            |
| <b>Intangível Líquido</b>      | <b>301.224,21</b>    | <b>284.294,97</b>    |            |

**Nota 7 - Passivo Não Circulante:** a) **Impostos e Contribuições:** Referem-se a parcelamentos junto ao INSS (R\$ 3.417.293,24) em 88 parcelas. b) **Contingências Trabalhistas** - Compostos por reclamações em execução, sujeitas a contestações e com prazos indeterminados de conclusão, de acordo com valores obtidos dos respectivos processos pelos advogados da CIA., atualizados conforme índices do Tribunal Regional do Trabalho. **Nota 8 - Patrimônio Líquido:** a) O Capital Social de R\$ 85.588.320,02 em 31/12/08 é composto de 16.816.171.388,368 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. b) Neste exercício atendendo o disposto na Lei 11.638/07 a Companhia optou pelo estorno das Reservas de Reavaliações.

Edson Edinho Coelho Araújo - Diretor Presidente  
Petrônio Pereira de Lima - Diretor de Operações  
Nelson Alves dos Santos  
CRC 1SP054771/O-0 - Contador

### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E 2007

| DESCRIÇÃO                                 | 2008                  |                      | 2007                  |                      |
|---|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
|   | reapresentado         | reapresentado        | reapresentado         | reapresentado        |
| <b>RECEITA OPERACIONAL</b>                |                       |                      |                       |                      |
| Prestação de serviços                     | 150.391.484,93        | 62.910.948,66        | 150.391.484,93        | 62.910.948,66        |
| <b>RECEITA BRUTA</b>                      | <b>150.391.484,93</b> | <b>62.910.948,66</b> | <b>150.391.484,93</b> | <b>62.910.948,66</b> |
| (-) Impostos incidentes                   | -14.252.943,31        | -6.238.378,73        | -14.252.943,31        | -6.238.378,73        |
| <b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>        | <b>136.138.541,62</b> | <b>56.672.569,93</b> | <b>136.138.541,62</b> | <b>56.672.569,93</b> |
| Custos dos serviços prestados             | -105.113.843,55       | -40.389.349,71       | -105.113.843,55       | -40.389.349,71       |
| <b>LUCRO OPERACIONAL BRUTO</b>            | <b>31.024.698,07</b>  | <b>16.283.220,22</b> | <b>31.024.698,07</b>  | <b>16.283.220,22</b> |
| Despesas administrativas                  | -21.624.072,50        | -16.678.462,44       | -21.624.072,50        | -16.678.462,44       |
| Desp. financ. e variações monetárias      | -1.069.271,08         | -1.038.795,96        | -1.069.271,08         | -1.038.795,96        |
| Receitas financ. e variações monetárias   | 731.019,71            | 197.074,88           | 731.019,71            | 197.074,88           |
| Depreciação da administração              | -330.876,85           | -259.019,04          | -330.876,85           | -259.019,04          |
| Outras despesas operacionais              | -5.603.335,28         | -4.292.317,54        | -5.603.335,28         | -4.292.317,54        |
| Outras receitas operacionais              | 8.619.973,46          | 6.788.406,93         | 8.619.973,46          | 6.788.406,93         |
| <b>LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO</b>          | <b>11.748.135,53</b>  | <b>1.000.107,05</b>  | <b>11.748.135,53</b>  | <b>1.000.107,05</b>  |
| <b>PROV. P/ IMP. RENDA E CONTR.SOCIAL</b> | <b>2.302.498,30</b>   | <b>52.968,45</b>     | <b>2.302.498,30</b>   | <b>52.968,45</b>     |
| Imposto de Renda                          | 1.686.660,52          | 38.947,39            | 1.686.660,52          | 38.947,39            |
| Contribuição Social                       | 615.837,78            | 14.021,06            | 615.837,78            | 14.021,06            |
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>         | <b>9.445.637,23</b>   | <b>947.138,60</b>    | <b>9.445.637,23</b>   | <b>947.138,60</b>    |
| Lucro por milhões de ações                | 0,5677                | 0,0569               | 0,5677                | 0,0569               |

